



Mars 2017

## Coopération INTOSAI-Donateurs : Messages clés

### La proposition de valeur de la Coopération INTOSAI-Donateurs

La Coopération INTOSAI-Donateurs (la « Coopération ») est un partenariat stratégique conclu entre l'Organisation internationale des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI) et 23 partenaires de développement<sup>1</sup> afin d'intensifier et de renforcer l'appui apporté aux Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (ISC) dans les pays en développement. La particularité de la Coopération est de rassembler des partenaires ayant tous comme objectif d'améliorer la reddition de comptes, la gestion des finances publiques, la transparence et la bonne gouvernance par le renforcement des capacités des ISC. La Coopération permet de documenter et de renforcer, au niveau mondial, les politiques des parties prenantes et les priorités de travail avec les ISC. Elle vise également à influencer les comportements afin de s'assurer que les objectifs du protocole d'accord INTOSAI-Donateurs sont atteints, c'est-à-dire, que les activités de renforcement des capacités sont pilotées par les ISC elles-mêmes, que des ressources supplémentaires sont mobilisées pour soutenir les plans stratégiques des ISC, et que toutes les formes d'appui sont harmonisées et coordonnées. Grâce à cette approche coordonnée, la Coopération améliore l'efficacité et l'impact sur le terrain, en évitant lacunes et redondances.

Grâce à l'Appel mondial à projets (AMP), organisé par la Coopération, et au Fonds de renforcement des capacités des ISC (FRC ISC), environ 70 initiatives de renforcement des capacités ont trouvé un financement depuis 2010. D'après les estimations, l'aide totale apportée aux ISC dans le monde est passée de 54 millions de dollars en 2012 à 69 millions de dollars en 2016.<sup>2</sup>

La Coopération a également pour mission de promouvoir et appuyer le développement de biens publics mondiaux, afin d'améliorer l'efficacité de l'appui apporté aux ISC et d'éviter les doublons. Elle a par exemple mis en place un vaste partenariat visant à soutenir la création du Cadre de mesure de la performance des ISC, qui permet d'évaluer et de renforcer la performance des ISC. En 2016, le Congrès de l'INTOSAI a validé le Cadre de mesure de la performance des ISC, qui est alors devenu un produit officiel de l'INTOSAI. Ce cadre d'évaluation, dont l'utilité est de plus en plus reconnue, tant au sein de l'INTOSAI qu'auprès des bailleurs, crée un socle commun et favorise ainsi le dialogue en matière de renforcement des capacités.

---

<sup>1</sup> Banque africaine de développement, Australie, Autriche, Banque asiatique de développement, Banque interaméricaine de développement, Banque islamique de développement, Banque mondiale, Belgique, Canada, Commission européenne, États-Unis d'Amérique, FMI, Fonds international pour le développement agricole, Le Fonds mondial, France, GAVI, Irlande, Norvège, OCDE, Pays-Bas, Royaume-Uni, Suède, Suisse

<sup>2</sup> Selon les données de la Base de données relative aux projets de renforcement des capacités des ISC

**« Travaillons ensemble au renforcement des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques dans les pays en développement. »**

[www.idi.no/intosai-donor-cooperation](http://www.idi.no/intosai-donor-cooperation)

E-mail : [intosai.donor.secretariat@idi.no](mailto:intosai.donor.secretariat@idi.no)

## Messages clés à propos de la Coopération

À partir de la proposition de valeur ci-dessus, plusieurs messages clés ont été élaborés afin de mieux faire connaître la valeur ajoutée de la Coopération et ses particularités par rapport à l'INTOSAI et aux autres organes. Les membres du Comité de pilotage sont invités à harmoniser leur discours et à passer les mêmes messages.

1. La Coopération INTOSAI-Donateurs (la « Coopération ») est un partenariat stratégique réussi entre l'Organisation internationale des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (INTOSAI) et 23 partenaires de développement, qui a commencé à intensifier et renforcer l'appui apporté aux Institutions supérieures de contrôle des finances publiques (ISC) dans les pays en développement.
2. La Coopération vise à faire évoluer les comportements afin de s'assurer que les objectifs du protocole d'accord INTOSAI-Donateurs sont atteints, c'est-à-dire, que les activités de renforcement des capacités sont pilotées par les ISC elles-mêmes, que des ressources supplémentaires sont mobilisées pour soutenir les plans stratégiques des ISC, et que toutes les formes d'appui sont harmonisées et coordonnées.
3. La Coopération a également pour mission de promouvoir et appuyer le développement de biens publics mondiaux, afin d'améliorer l'efficacité de l'appui apporté aux ISC et d'éviter les doublons. Elle a par exemple mis en place un vaste partenariat visant à soutenir la création du Cadre de mesure de la performance des ISC, cadre commun destiné à évaluer et renforcer la performance des ISC.

## Messages clés à propos des résultats de la Coopération

Entre 2010 et 2016 :

1. **La Coopération a contribué de manière importante à l'intensification de l'appui apporté aux ISC.** L'Appel mondial à projets, le Fonds de renforcement des capacités des ISC et la recherche de financements pour les projets prioritaires au niveau mondial et régional ont permis de mettre en place 67 initiatives de renforcement des capacités à l'échelle des ISC.

Présentation des financements - Appel mondial à projets et FRC ISC		
ISC/Région	Projet	Financement et aide
ARABOSAI (ISC arabophones)	Formation des formateurs et Renforcement des capacités institutionnelles à l'échelle régionale	USAID et IDI
Bhoutan	Renforcement des capacités professionnelles (ISSAI)	FRC ISC - 275 000 USD Formation et lieux de formations : ISC et Gouvernement indien
Gabon	Renforcement de la structure organisationnelle, de l'audit de la performance et des relations avec les parties prenantes	FRC ISC - 350 000 USD
Géorgie	Développer le système d'audit informatique et les capacités	FRC ISC - 500 000 USD
Mongolie	Stratégie de formation professionnelle et formation ; évaluation par les pairs selon le CMP ISC	FRC ISC - 380 000 USD
OLACEFS (ISC d'Amérique latine)	Mise en œuvre des ISSAI	IDI, ISC du Brésil, ISC du Mexique
Philippines	Mise en œuvre des ISSAI et Audit des Activités liées à l'aide d'urgence	FRC ISC - 278 000 USD. Appui de la Banque asiatique de développement via l'ASEANSAI
Zambie	Unité d'audit judiciaire et d'enquête	Irish Aid - 625 000 USD
Trinité & Tobago	Évaluation de l'organisation et plan d'action Renforcement des capacités en matière d'audit financier et d'audit de la performance	Banque interaméricaine du développement - 300 000 USD
Ouganda	Mise en œuvre des ISSAI et relations avec les parties prenantes	ISC de Suède

Selon les informations enregistrées dans la Base de données relative aux projets de renforcement des capacités des ISC, La valeur totale de l'aide au renforcement des capacités des ISC dans le monde est passée de 54 millions USD en 2012 à 69 millions USD en 2016.

- 2. Les ISC adaptent de plus en plus leurs besoins et leurs priorités en fonction de leurs plans stratégiques.** Depuis 2010, la Coopération donne la priorité au développement de plans stratégiques par les ISC. Grâce à cette initiative, presque toutes les ISC en ont un désormais. Ainsi, la part d'ISC de pays à faible revenu ayant élaboré un plan stratégique est passée de 63 % à 90 %. Dans le cadre de l'Appel mondial à projets (AMP), les ISC soumettent des propositions de projet, qui sont présentées aux différentes parties susceptibles d'y apporter leur soutien. En 2017, l'APM a été modifié pour inclure également un appui plus ciblé en faveur des ISC ayant des besoins très importants, notamment des ISC évoluant dans un contexte fragile.
- 3. La Coopération a mis en place un partenariat important pour soutenir la création du Cadre de mesure de la performance des ISC (CMP ISC),** cadre commun d'évaluation et de renforcement de la

performance des ISC. La Coopération a financé le Secrétariat INTOSAI-Donateurs, qui a eu pour fonction de coordonner l'équipe chargée d'élaborer le CMP ISC, et les membres de la Coopération ont soutenu les évaluations réalisées à travers le monde. Fin 2016, 40 ISC avaient terminé leur évaluation selon le CMP ISC et avaient au moins atteint la phase du rapport préliminaire, et plus de 900 personnes avaient été formées à l'utilisation du CMP ISC.

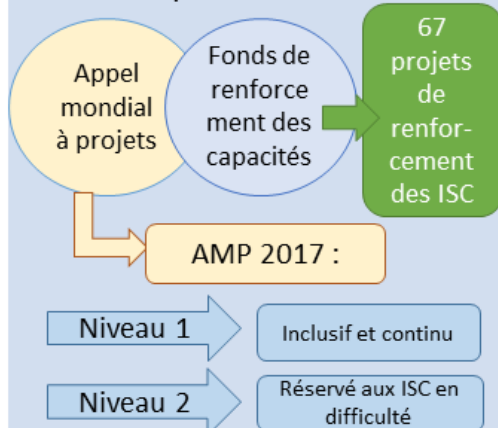
4. **Les enquêtes mondiales menées auprès de la communauté des ISC ont permis de mieux connaître les besoins et les performances des ISC.** Les enquêtes sont réalisées tous les trois ans et obtiennent un taux de réponse des ISC d'environ 90 %. Les rapports sont disponibles sur le site web de la Coopération ([www.idi.no/intosai-donor-cooperation/sai-performance/global-sai-stocktaking](http://www.idi.no/intosai-donor-cooperation/sai-performance/global-sai-stocktaking)).
5. **La Base de données relative aux projets de renforcement des capacités des ISC a été créée afin de suivre les projets, faciliter la coordination de l'aide et éviter les doublons.** Elle compte plus de 450 projets.
6. **Une évaluation externe indépendante de la Coopération réalisée en 2015 a permis de montrer une évaluation positive des comportements des donateurs et des ISC.** L'évaluation est disponible sur le site web de la Coopération (<http://www.idi.no/en/intosai-donor-cooperation/intosai-donor-cooperation-results-success-stories/independent-evaluation>).

## Résultats de la Coopération INTOSAI-Donateurs (2010-16)

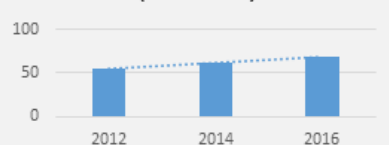


### Intensification de l'aide

#### Aide au renforcement des capacités des ISC



#### Montant total de l'aide au renforcement des capacités des ISC (mill. USD)



Moyenne glissante sur trois ans du montant total de l'aide fournie aux ISC dans le monde, calculée à partir des données figurant dans la Base de données relative aux projets de renforcement des capacités des ISC

### Stratégies pilotées par les ISC

#### Base de données relative aux projets de renforcement des capacités des ISC

[www.SAIdevelopment.org](http://www.SAIdevelopment.org)

- Vue globale unique des projets de renforcement des capacités des ISC
- Facilite la coordination

#### Projets inclus dans la base de données



Pays couverts par la Base de données relative aux projets de renforcement des capacités des ISC (janv. 2017, projets prévus, en cours et terminés)

### Coordination et harmonisation de l'aide

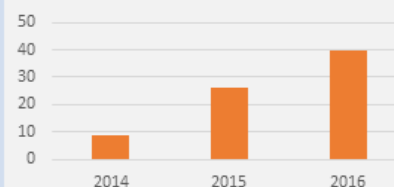
#### Cadre de mesure de la performance des ISC



Outil destiné aux ISC souhaitant procéder à une évaluation globale de leur performance par rapport aux bonnes pratiques, sur la base d'éléments factuels, approuvé par l'INTOSAI en 2016.

Développement et déploiement du CMP ISC soutenu par la Coopération INTOSAI-Donateurs

#### Évaluations selon le CMP ISC



Nombre total d'évaluations ayant atteint l'étape du rapport préliminaire, selon les informations disponibles.

Pour plus d'informations :

[www.idi.no/intosai-donor-cooperation](http://www.idi.no/intosai-donor-cooperation)

#### Enquête mondiale

Enquêtes régulières

Données sur les ISC...

- Performance & professionnalisme
- Indépendance
- Besoins de renforcement des capacités
- Thèmes à étudier

Taux de réponse proche de 90 %

#### Autres études sur les ISC

Étude sur l'audit des industries extractives (2013, avec l'AFROSAI-E)

#### Formation des personnels des bailleurs



Formation destinée aux personnels travaillant dans le secteur du développement international (sur demande)

« Travaillons ensemble au renforcement des Institutions supérieures de contrôle des finances publiques dans les pays en développement. »

[www.idi.no/intosai-donor-cooperation](http://www.idi.no/intosai-donor-cooperation)

E-mail : [intosai.donor.secretariat@idi.no](mailto:intosai.donor.secretariat@idi.no)